Table des matières

Introduction 7

I. Les réformes vues d'en haut 13

La mise en place des outils du pilotage centralisé (2004-2007) 16

Le big bang des réformes (2007-2011) 24

Consolidation et mise en œuvre (2011-2017) 35

La radicalisation des réformes (2017-2020) 39

Des réformes cohérentes 45

II. Borner le champ des possibles 51

Tant et tant de rapports 53

Donner l'alerte : ces maux qu'il faut corriger de toute urgence 56

L'« autonomie » pour les universités 62

L'« excellence » par l'évaluation 66

La science par projet 71

L'université pour l'entreprise, la recherche pour l'innovation 75

Les choses se stabilisent 78

Quelques portraits 83

Jacques Attali (1998 et 2008) : un haut fonctionnaire bien introduit 83

Philippe Aghion et Élie Cohen (2004) : des économistes experts 84

Christian Blanc (2004) : préfet, grand patron, député 85

L'« équipe de rédaction » du rapport Goulard (2007) 86

Une doctrine ? 88

III. Le ministère aux commandes 95

Le cabinet du ministre : changements de profil 101

Les conseillers présidentiels : le sacre de la CPU 107

La direction de l'enseignement supérieur : des universitaires politisés 113

Les directions de la recherche et de la technologie : une prise en mains par la recherche technologique 117

Le ministère aux commandes ? Trois changements majeurs 121

Le big bang et la migration des états-majors d'ancien régime vers le front des réformes 122

De nouveaux profils : dirigeants de la CPU et administrateurs d'organismes technologiques 125

Un état-major ministériel allégé ? 127

Une vue d'ensemble 128

IV. Les machines à réformer 133

L'Agence nationale de la recherche : les ingénieurs des industries stratégiques au pouvoir 136

Quels scientifiques pour l'ANR ? 143

Une emprise maintenue des ingénieurs 144

L'Agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur : les administrateurs universitaires au pouvoir 148
Les dirigeants de l'AERES : le monopole de la direction de l'enseignement supérieur *154*
Des responsables de l'évaluation bien typés *156*
Quels scientifiques pour l'AERES ? *160*
Les deux corps des réformateurs 163

V. Reprogrammer l'évaluation 167
Quatre institutions et leur morphologie 170
Les institutions nationales de l'évaluation *171*
Des morphologies contrastées : corps et grades *174*
Une géographie des recrutements *176*
Trois types différents de profils de carrières 179
Le « scientifique », l'« administrateur » et le « grand patron » *180*
Des profils de carrière contrastés *183*
Des places différentes dans l'espace des institutions 187
Des profils scientifiques contrastés 193
L'évaluation prise en mains par un nouveau profil 200

VI. Les nouveaux patrons des universités 203
Un changement radical de statut 204
Le gouvernement de l'université *205*
Le nouveau statut du président *207*
Des présidents expérimentaux *210*
La durée du mandat, une question politique *212*

La « professionnalisation » des présidents 215
Les mandats présidentiels écourtés : histoire d'une normalisation 219
Les carrières présidentielles longues : des « mandarins » aux « managers » 222
Les présidents de l'excellence 226
Présidences parisiennes : un pilotage ministériel rapproché 228
Présidences provinciales : l'affirmation des notables 230
Les professionnels de la présidence copilotes des réformes : la Conférence des présidents d'université 234
Deux cohortes de dirigeants : le « groupe de 2006 » et le « groupe de 2012 » 236
La CPU dans le gouvernement de l'ESR : de la centralité à la marginalisation 239
Une vue d'ensemble 246

VII. Les nouveaux dirigeants de la science 249

Une typologie des principaux dirigeants de l'ESR 250
Ingénieurs de la R&D et cadres administratifs 254
Les administrateurs notabilisés de la recherche 258
Les administrateurs notabilisés de l'université 262
Les scientifiques distingués 265
Les petits patrons scientifiques 269
Les cadres scientifiques ordinaires 272
Type de dirigeants et distribution du pouvoir dans la réforme 276
Encadrer l'autonomie : le pouvoir confirmé des anciens présidents d'université 278
Diriger la recherche : tempêtes dans les états-majors des organismes 279

Les officiers du rang : le recrutement de l'encadrement moyen 285

Un nouveau type de dirigeant : réforme, professionnalisation, bureaucratisation 289

VIII. Réforme et gouvernement de la science : notre point de vue 293

Le peintre est dans le tableau 294

Les sociologues experts 295

Les sociologues critiques 299

Négociation et mise en conformité 303

La science gouvernée 307

Des dispositions à la réforme 314

Réforme et réformateurs 320

Annexes 327

1. Textes législatifs et réglementaires (1990-2020) 327

2. Principaux rapports français sur l'ESR (1998-2020) 330

3. Institutions prises en compte dans notre base de données 335

4. Caractéristiques des principaux dirigeants de l'ESR selon la catégorie 348

5. Ministres chargés de l'ESR et directeurs d'administration centrale (1997-2022) 356

6. Dirigeants des agences et des organismes de recherche (2000-2021) 362

Remerciements 369

Notes de référence 371

Index des personnes 389

Index des institutions 397